



PROGRAMA
vuelta al pago



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO
PROGRAMA VUELTA AL PAGO
MUNICIPALIDAD DE SAN RAFAEL**

**SEMINARIO CABILDOS TECNOLÓGICOS: COOPERACIÓN
INTERTERRITORIAL Y SOLIDARIDAD TECNOLÓGICA INTERMUNICIPAL**

05 y 06 de julio de 2019

SAN RAFAEL, MENDOZA - ARGENTINA

1) Fundamentación

Indudablemente la gestión municipal en los últimos tiempos ha sufrido transformaciones y se envuelven en desafíos crecientes. Desde el ámbito de trabajo del equipo interviniente se propone coadyuvar a potenciar las capacidades de participación de los diversos ámbitos de la vida social sanrafaelina en proyectos de alcance internacional, dado su carácter de municipio de frontera, en articulación con otros actores sociales políticos locales regionales.

Como antecedentes de trabajo, se menciona que a través de Unidad de Gestión Continua del Sistema de Integración Municipal América Área Sur – SIMAAS, el Observatorio de los Derechos Humanos de la Región Andina, la Organización Latinoamericana de Ciudades Fronterizas – OLACIF y la Alcaldía de Tulcán (Ecuador) se han generado iniciativas de capacitación y asesoramiento en la gestión pública. Es así como en Ecuador se dictó el Taller de Capacitación Gestión Municipal, Liderazgo Intercultural y Cooperación Internacional a través de la Alcaldía de Tulcán y el CCPDT Consejo Cantonal de Protección de Derechos durante el 2017. También en Mendoza se replicó la experiencia en la Municipalidad de Santa Rosa en el mes de Junio/2018 y en la Municipalidad de Malargüe en el mes de Noviembre/2018. Con resultados satisfactorios, quedando los participantes deseosos de nuevas capacitaciones. El equipo también ha participado en otras capacitaciones en los municipios de Rivadavia, Las Heras y San Carlos (Mendoza) y Sao Gonzalo (Río de Janeiro). Como punto de partida, se pueden enunciar algunas de las dificultades de gestión más comunes que afectan a los gobiernos locales. Falta de objetivos claros, inexistencia o deficiencia de planificación y tareas por repartición. Existen problemas en la dotación de los recursos humanos, presentan tanto un exceso como falta de personal, muchas veces de manera simultáneamente. Ellos cuentan con plantas importantes respecto de la población total, pero carecen de funcionarios para el desarrollo de nuevas funciones. Estos no se definen solamente por su calificación educativa sino por las competencias adecuadas para desenvolverse en el

Estado. Se presentan bajos niveles de capacitación y falta de personal especializado. La información económica y social para la toma de decisiones, solo está en grandes conglomerados urbanos y no en la dimensión local, y la censal, que recién en los últimos años se ha procesado a nivel local, solo se actualiza cada una década. Como no planifican adecuadamente, no producen información y los procesos de toma de decisiones responden a la voluntad de los funcionarios.

Desde los diversos espacios universitarios intervinientes, se ha decidido vincular con la Municipalidad de San Rafael, dados los insuficientes proyectos de articulación. El municipio presenta un potencial para la participación en proyectos internacionales de cooperación intermunicipal. Estas características del Municipio de San Rafael, hace que sea de importancia capacitaciones desde la Universidad Nacional de Cuyo en pos del desarrollo local integral.

2) Objetivos

-General

Generar vías de capacitación para los funcionarios, el equipo de gestión, técnico y personal de planta o contratado del Municipio de San Rafael (así como sus dirigentes sociales y empresarios), pudiendo invitar a participar a interesados de otros municipios vecinos del Sur de Mendoza (o incluso de Chile), en temas relevantes para discutir la problemática municipal argentina regional reciente así como el fortalecimiento de competencias para la participación en proyectos con financiamiento internacional.

-Específicos

- Aproximar conocimientos teóricos y prácticos sobre las transformaciones del Estado subnacional en la Argentina reciente, a partir del análisis de la normativa, funciones y los cambios en la organización y gestión
- Reconocer la trascendencia de la planeación estratégica y los planes de desarrollo territorial, en clave participativa y comparada
- Capacitar a los dirigentes sociales y políticos, así como el personal municipal, en las nuevas tecnologías de gestión pública
- Crear un ámbito de diálogo interinstitucional que posibilite el surgimiento de redes, políticas de cooperación e innovación en la gestión municipal a través de la participación en convocatorias con financiamiento internacional

3) Destinatarios

-Directos

Los destinatarios directos son los funcionarios y empleados públicos municipales, dirigentes sociales y políticos, empresarios, consultores, docentes así como también los estudiantes de Administración, Economía, Derecho y carreras afines de los departamentos del Sur mendocino (Podrán invitar a participar a interesados de General Alvear, Malargüe y Chile)

-Indirectos

El seminario puede ser un semillero para políticas de desarrollo local, que puedan demandarse. Para ello es necesario, considerar simultáneamente acciones en torno a la gobernanza multinivel, a la construcción de capital social y al desarrollo económico local. El personal municipal de planta y contratado que desee realizar el curso taller que permitirá acercar a competencias, habilidades y aptitudes en gestión municipal. La ciudadanía de los municipios intervinientes que mantienen contacto con las entidades municipales.

4) Metodología

El seminario taller combinará, en principio, 2 sesiones presenciales donde se abordarán varios temas relevantes a cargo de docentes invitados/as, con la entrega de material bibliográfico actualizado, con horas no presenciales donde los participantes desarrollarán actividades paralelas y preparatorias de los

encuentros siguientes. Se estimulará en cada sesión la producción colectiva de material de difusión o transferencia de los debates surgidos, como videos, afiches, puestas en común, etc. Las clases serán semanales. Se podrá invitar a los periodistas o medios de comunicación local para difundir las actividades programadas. Se realizarán plenarios y en algunas clases se realizara lectura de artículos cortos, que trabajados en equipos, serán luego analizados conjuntamente. Se aplican técnicas lúdicas para reflexionar sobre actitudes. La actividad se aprobará presentando un breve proyecto de intervención, en la última sesión, desde el ámbito institucional de pertenencia, grupal, que tienda a incorporar herramientas trabajadas en las diferentes sesiones.

5) Equipo de trabajo

Nombre y Apellido	Carrera	Tarea a desempeñar
Sergio Astorga	Maestría en Estudios Latinoamericanos	Organizador
María Rosa Azura	Francés	Organizadora
María Eva Segovia	Licenciatura en Gestión y Administración Universitaria	Organizadora
Débora Gez	Licenciada en Ciencia Política y Administración Pública	Docente invitada

6) Programa de Contenidos

A- Transformaciones del Estado Subnacional en el contexto histórico reciente.

Las provincias y los municipios en el contexto del Estado post-neoliberal y neoliberal reciente en Argentina han redefinido sus funciones y políticas públicas. El marco de reinención del Estado en sus múltiples dimensiones nos obliga a explorar los avances teóricos y prácticos recientes, confrontando con las percepciones ciudadanas y de los dirigentes sociales y políticos locales.

El Desarrollo Local:

- a- Desarrollo local y el territorio
- b- Desarrollo local y globalización
- c- Gobierno multinivel
- d- Acerca de la Cultura Local

B- Planeación Estratégica. Políticas públicas, actores y problemáticas comunitarias. Las herramientas de la planeación estratégica encaminadas a la detección de fortalezas y oportunidades para minimizar los efectos de las debilidades y amenazas del ambiente interno y externo respectivamente, a la formulación, diseño y evaluación de planes de desarrollo local son los ejes centrales de análisis de este módulo.

Planificación Estratégica y Deliberación Pública: reflexión a partir de un estudio comparado.

- a- Tensión entre la teoría y su implementación política
- b- Modelos deliberativos
- c- Políticas públicas, actores y problemáticas comunitarias

C- Nuevas tecnologías de gestión pública. El uso de las distintas perspectivas analíticas de las políticas públicas aplicadas a la gestión pública; analizar las dimensiones políticas, sociales y económicas que definen la nueva gestión pública y el análisis crítico de las formas de instrumentación de las políticas públicas son los objetivos de este módulo.

- El estudio del asociativismo intermunicipal
- Presupuesto Participativo
- Juventud y políticas públicas

Otras innovaciones en la gestión municipal

D- Cooperación Internacional en el ámbito municipal. Es necesario a partir del reconocimiento de la importancia de la cooperación entre los diversos actores sociales y políticos, e institucionales en especial, analizar y posibilitar el surgimiento de políticas en conjunto; asimismo explorar alternativas de participación en proyectos con financiamiento internacional.

E- Tecnologías para la Inclusión Social. Análisis socio-técnico de iniciativas de política pública orientadas favorecer la inclusión a través del empleo o generación de tecnologías. Su vinculación con las concepciones de tecnología, desarrollo e inclusión.

Subtemas:

Qué son las Tecnologías para el Desarrollo Inclusivo Sustentable

Estudios de base empírica de Tecnologías para el Desarrollo Inclusivo Sustentable

El desarrollo inclusivo como política pública

7) Cronograma

	Tema	Docentes participantes	Fecha y hora	Lugar
Workshop 1	Transformaciones del Estado y los municipios en el contexto latinoamericano reciente	Sergio Astorga María Eva Segovia	Viernes 05-07-19 15.00 a 18.00 hs.	Facultad de Ciencias Aplicadas a la Industria Aula
Workshop 2	Cooperación Internacional en el ámbito municipal y tecnologías para la Inclusión Social	Sergio Astorga María Eva Segovia	Sábado 06-07-19 09.00 a 13.00 hs.	Facultad de Ciencias Aplicadas a la Industria Aula

8) Carga horaria

30 horas (con evaluación) Res. N° 1915-19 R

9) Resultados Esperados

Contribuir a una visión común para integrar la región, ofreciendo herramientas, metodologías y buenas prácticas orientadas a establecer institucionalidades más participativas y ecosistemas colaborativos intermunicipales; a garantizar la gestión democrática de los recursos, con una revisión de sus matrices productivas a través del fomento al desarrollo estratégico local, la solidaridad tecnológica y el asociativismo; a impulsar Agendas 21 Locales y la aplicación de la Norma ISO 18091 en las comunas de cada territorio para alcanzar en conjunto los ODS impulsados por Naciones Unidas.

Los trabajadores municipales y en especial los futuros profesionales de administración de los municipios del interior tienen escaso o nulo acceso a programas de capacitación o de actualización de conocimientos de nivel superior universitario. Por lo cual esta convocatoria también se abrirá a otros trabajadores de municipios aledaños (Malargüe, General Alvear y San Rafael) posibilitando la integración entre dirigentes sociales y políticos de la región a partir de la propuesta de formación de la Universidad Nacional de Cuyo (Incluso a los vecinos chilenos). Este seminario taller también servirá de acercamiento a la propuesta de implementación de la Tecnicatura en Gestión y Administración en Instituciones Públicas (con modalidad a distancia) de la Universidad Nacional de Cuyo en los municipios señalados.

El Seminario taller tendrá docentes invitados, muchos oriundos de estos departamentos, que después de empezar los estudios superiores en la Universidad Nacional de Cuyo cambiaron de domicilio, trasladándose al Gran Mendoza, será una oportunidad de regreso de estos jóvenes profesionales a su tierra natal y el recupero de relaciones sociales y políticas con actores de la zona.

10) Inscripciones

Consultas: gestion-universitaria@uncu.edu.ar

- Docente Responsable

CV Abreviado

Sergio Gustavo ASTORGA

Contacto: sastorga@fcp.uncu.edu.ar

ANTECEDENTES: Licenciado en Ciencia Política y Administración Pública. Magíster en Estudios Latinoamericanos, con orientación en Gobierno y Relaciones Internacionales de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Nacional de Cuyo, Argentina. Maestría en Ciencia, Tecnología y Sociedad, Universidad Nacional de Quilmes, Becario Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, Argentina. Integrante organizador de proyectos intermunicipales ante el BID (2016-2021) – SIMAAS Sistema de Integração Municipal América Área Sul - sede Rio de Janeiro. Ha cursado parte de sus estudios académicos en el Departamento de Ciencia Política de la Universidad del Cauca (Popayán, Colombia) y en la Facultad de Ciencias Administrativas y Contables de la Universidad de Boyacá (Tunja, Colombia), posterior a ser seleccionado en programa de movilidad estudiantil de la misma universidad. En la Universidad Nacional de Cuyo también se desempeña como Profesor Titular de la cátedra Sistemas Universitarios Comparados. En la Universidad Nacional de La Pampa, Profesor Adjunto de Introducción al Estudio de las Organizaciones, Problemática Universitaria II y Gestión Universitaria. Responsable Administrativo Contable de la Licenciatura en Gestión y Administración Universitaria. Director: Proyecto de Investigación 2019-2020: *Redes de innovación, recursos humanos y municipalización de la cooperación internacional. Análisis sociotécnico de las experiencias de integración intermunicipal*. SeCTyP, UNCuyo. Participa actualmente como analista internacional en el Canal de TVD Señal U de la Universidad Nacional de Cuyo.